

Investors Guide 2008

2008年12月期 For the year ended December 31, 2008



イスイス製薬株式会社

SSP CO., LTD., Tokyo, Japan

OTCのチャンピオンを目指します

私たちエスエス製薬は、「OTCのチャンピオン」を目指しています。その実現のために、当社は顧客の期待を超えた製品、サービスなどの提供が可能となる様々な改革に取り組んでいます。

Aiming to be the "Champion of OTC".

Our overall aim at SSP is to be known as the "Champion of OTC." To that end we are currently involved in undertaking a number of improvements that will allow us to provide all of our customers with a range of goods and services that exceed their expectations.



代表取締役社長
羽鳥 成一郎

Representative Director, President
Seiichiro Hatori



ウサギは新たな飛躍を、青と緑は環境に配慮した企業活動を実践することを意味しています。

The rabbit logo symbolizes SSP's fresh vitality, and its blue and green color indicates our commitment to environmental needs in all of our corporate activities.

当社は平成17年4月1日に医療用医薬品事業を分割・譲渡し、OTC医薬品（一般用医薬品）事業を中心としたCHC（コンシューマーヘルスケア）事業に経営資源を集中するなど、ここ数年にわたり大きな事業構造改革に取り組んでまいりました。

現在は、こうした経営戦略をIBM（Ideal Business Model: 理想のビジネスモデル）に昇華させ、経営の効率化と持続的な成長の実現を目指しています。

このような経営努力を積み重ねてきた結果、平成20年12月期における連結売上高は前年同期に比べてやや減少したものの、営業・経常利益は大きく増加する結果となり、IBMにおいて重要な指標と位置付けている売上高営業利益率を期初予想の5.2%から6.6%へと大きく上昇させることができました。当社ではIBMの推進に伴う企業体質の改善と収益力の強化において、一定の成果が得られた年になったと考えています。

当社では今後も、IBMの基本戦略を推進することにより、売上高の増加を伴う持続的成長と、シンプルで生産性の高い組織への転換による収益力の向上を目指し、日々努力していく方針です。

なお、当社では資本効率の向上及び株主様への利益還元を目的として、平成20年5月9日から平成21年3月30日までの期間、自己株式取得（取得株式の総数600万株、取得価額の総額35億円以内）を行うことを決議いたしました。これに伴い平成20年5月9日から自己株式の取得を行い、平成20年12月10日までに取得予定数に達する600万株の自己株式を取得いたしました。取得した自己株式につきましては、株主利益の増加を図るべく平成21年3月31日に消却いたしました。これからの当社の取り組みへのご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

※当社は前期より決算期を3月から12月に変更しているため、前年同期比は平成19年1月1日～平成19年12月31日までの期間との比較を参考値として記載しております。

During the past few years, SSP has undergone a major transformation. The most significant change was the April 2005 spin-off and sale of the ethical drug business. Since this sale, SSP has been focusing primarily on consumer healthcare (CHC) operations, chiefly over-the-counter (OTC) drugs. Our current goal is to become more efficient and build a foundation for sustained growth by using our management strategies to establish the ideal business model (IBM).

All of these initiatives are producing benefits. In 2008, although consolidated sales were slightly lower than in 2007, we achieved big increases in operating income and ordinary income. Most noteworthy was the large improvement from 5.2% to 6.6% in the operating margin, which is a key performance indicator concerning the IBM. We believe that our 2008 performance demonstrates the progress that we made toward upgrading our operations and profitability through our pursuit of the IBM.

The IBM will remain our core strategy in 2009 and the following years. We will constantly work on reaching our objectives. We are committed to creating an IBM that can support sustained growth with rising sales and is backed by an organizational structure that is simple and highly productive.

SSP was authorized to repurchase 6 million shares of its stock at a total cost of not more than ¥3.5 billion between May 9, 2008 and March 30, 2009. These repurchases were made to increase the return on equity and distribute earnings to shareholders. The repurchase of 6 million shares was completed on December 10, 2008. All of the shares repurchased were retired on March 31, 2009 in order to increase shareholder value.

We ask for your support and understanding as we continue to take actions aimed at creating the IBM.

*SSP changed its fiscal year end from March 31 to December 31 in 2007. As a result, year-on-year comparisons for 2008 figures are provided for reference only based on performance in calendar 2007.

エスエス製薬とは SSP Stands for

Science & Society Pharmaceutical

科学を探究し社会に貢献する製薬企業
SSP Co., Ltd. is a pharmaceutical company that contributes to society through endless scientific research.

経営理念 Corporate Philosophy

全ての人々の健康を願い、限りない探求と挑戦を続け、信頼され、親しまれるヘルスケアの担い手を目指す。

Hoping for health for everybody, continuing our boundless research and challenges, and aiming to become a reliable and friendly guarantor for health care.

経営目標 Corporate Goals

スリムで活力のある合理的な収益性の高い企業体を築き上げ、ヘルスケアのリーダーの地位を確立する。

Establish a position as a market leader in health care by constructing a streamlined, energetic, rational and highly profitable corporate structure.

2009年
12月期計画
Fiscal Year
2009/12 Plan

「2009年12月期は、更なる成長を目指します」 “Aiming for More Growth in 2009”

IBMは構造改革による企業体質の改善のほかに、持続的な売上高の伸長を伴う利益成長、いわば健全な真の成長を実現することをもう一方の目的としています。

まずIBMの第一段階である構造改革で得られた経営資源を、広告宣伝費及び販売促進費としてコアブランドに投下するとともに、マーチャンダイジングの更なる強化を図ることにより、コアブランドのブランド力を高めメガブランドへと育成します。

現在の広告宣伝費は売上高に対して約11%ですが、最終的には20%にまで拡大させる予定です。

メガブランドには、お客様を店頭呼び込む力があります。またそのブランドを継続的に利用していただけるロイヤルカスタマーを獲得することができます。ロイヤルカスタマーを数多く持つことが、より安定した成長につながるかと考えています。

こうしたメガブランドが成長することにより売上高が拡大すれば、構造改革による効率的な経営と相まって、売上高営業利益率は同時に向上します。獲得した利益をさらに広告宣伝、新製品開発、マーチャンダイジングの充実へ振り向け、新たなメガブランドを生み出す。これが当社の考える成長サイクルです。

2009年6月施行の薬事法の改正により、OTC医薬品の販売のありかたは大きく変化します。これにより①生活者へのセルフメディケーションの浸透、②健康関連市場の拡大、が見込まれます。

このような市場動向に対応し、当社は引き続きIBMを推し進め、収益性の更なる改善を図り、成長へと転換させてまいります。

Using structural reforms to improve SSP's operations is a central goal of the IBM strategy. But one more important objective is building a base for sound growth, which means growth in earnings accompanied by consistently rising sales.

First, we will effectively use resources produced by structural reforms, which are the initial stage of the IBM strategy. Resources will be deployed for advertising, marketing and sales promotion activities to support core brands. We plan to strengthen merchandising activities, too. Our goal is to transform our core brands into mega-brands. We plan to raise advertising and marketing expenses, which are now about 11% of sales, to 20% of sales.

Mega-brands have the power to draw customers into stores. These brands can also build a base of loyal customers who repeatedly select mega-brand products. Accumulating a large number of loyal customers contributes directly to a company's ability to grow consistently.

We believe that sales growth fueled by mega-brands, along with gains in operating efficiency from structural reforms, will allow us to increase the operating margin in tandem with sales. Earnings will be used to produce more mega-brands by funding marketing, new product development and merchandising activities. The result will be a cycle that supports sustained growth.

Enactment in June 2009 of amendments to Japan's Pharmaceutical Affairs Law will greatly alter how OTC drugs are sold. In particular, the amendments are expected to cause more consumers to select drugs on their own and to raise demand for products that help people stay healthy.

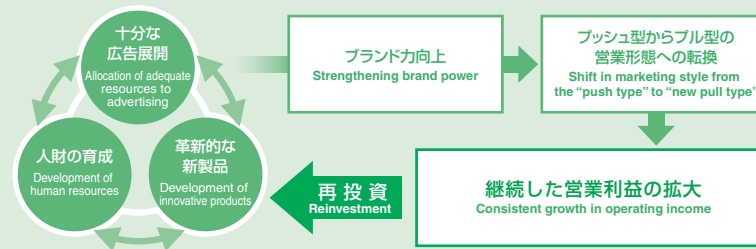
We will continue our pursuit of the IBM in order to adapt to these changes and capitalize on the resulting opportunities. By taking these actions, we are determined to improve profitability and become a steadily growing company.

■2009年12月期予想 Prospects for the fiscal year ending December 2009 (単位: 百万円 / Unit: ¥ million)

	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期純利益 Net income
連結 [Consolidated]	47,100	3,200	3,400	1,700
単体 [Non-consolidated]	41,400	3,000	3,200	1,600

今後の持続的な成長モデルサイクル

A Model Cycle for Sustainable Growth in the Future



■連結財務ハイライト (Consolidated)

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
売上高 Net sales	64,395	55,602	51,308	38,171	48,557
売上総利益 Gross profit	43,094	36,127	33,337	25,476	32,139
営業利益 Operating income	4,496	3,349	2,534	2,387	3,219
経常利益 Ordinary income	4,745	3,306	2,683	2,519	2,985
当期純利益 Net income	3,175	6,196	△894	1,256	790
総資産 Total assets	99,052	102,800	91,769	90,817	81,496
純資産 Net assets	62,362	66,851	62,851	62,326	57,652
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	7	6	6	4	4

■単体財務ハイライト (Non-consolidated)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
売上高 Net sales	58,436	49,766	44,433	32,563	41,656
コンシューマーヘルスケア部門 Consumer Healthcare Division	47,032	45,845	41,309	31,056	39,795
医療用医薬品部門 Ethical Drugs Division	10,613	—	—	—	—
その他 Others	790	3,921	3,123	1,507	1,861
売上総利益 Gross profit	39,680	32,902	29,549	22,477	28,131
営業利益 Operating income	4,459	3,452	2,489	2,211	3,011
経常利益 Ordinary income	4,821	3,531	3,113	2,603	2,901
当期純利益 Net income	3,127	4,255	435	1,382	735
総資産 Total assets	97,615	99,838	89,438	87,858	81,268
純資産 Net assets	64,500	67,013	64,044	63,585	59,157

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period.

私たちエスエス製薬は、「OTCのチャンピオン」となるべく選択と集中による企業体質の強化を図ってきました。現在は、OTC医薬品と医薬部外品を中心としたコンシューマーヘルスケア事業に経営資源を集中し、事業活動を推進しています。

2009年6月1日から、OTC医薬品市場において改正薬事法が完全施行され、OTC医薬品の販売方法は大きく変化します。そしてこの変化により、生活者へのセルフメディケーションの浸透と将来のマーケットの伸長が期待されます。

当社ではIBMという独自のビジネスモデルを構築することにより、営業利益率の向上を図り、持続可能な成長を実現してまいります。

To earn a reputation as the "OTC Champion," we have been working hard at reinforcing our operations by focusing resources on carefully selected businesses. Currently, we are channeling resources to the CHC business, chiefly OTC drugs and quasi-drugs. The method for selling OTC drugs will be greatly altered in June 2009 with the full enactment of the amended Pharmaceutical Affairs Law. Most significantly, consumers will be choosing drugs on their own more frequently, which is expected to lead to growth in the self-medication market. By establishing a unique business model called the IBM, we plan to improve our operating margin and create a framework for sustained growth.

■単体業績概要 Non-consolidated Operating Summary

- コンシューマーヘルスケア部門の売上高は397億9千5百万円(前年同期比2.5%減)
- 2007年12月発売の医療用去痰成分を配合したスイッチOTC薬「エスタックイブファイブ」を含むせ薬「エスタック」群、解熱鎮痛薬「イブ」群は、市場が横ばいであるにもかかわらず好調に推移
- 便秘治療薬「スルーラック」群は、2008年12月に発売した「スルーラック デトファイバー」が発売当初から好調で、前年を上回る売上を計上
- 滋養強壮剤「エスカップ」群は、薬系では前年を上回ったものの、食系の減少によりトータルでは微減、L-システイン製剤「ハイチオールC」群も他社競合品との競争激化により減少
- Consumer health care sales decreased 2.5% to 39,795 million yen.
- Even though Japan's drug market was flat in 2008, SSP recorded strong sales in two OTC drug categories: S. TAC line of cold medications, including S. TAC EVE FINE, which contains a phlegm-removing compound; and EVE line of analgesic antipyretic drugs.
- Sales of SURULAC line of constipation treatments were higher than in 2007 due in part to the popularity of SURULAC DETOFIBER, which was launched in December 2008.
- Sales of the S. Cup line of vitality beverages were slightly lower, the result of higher sales of these beverages at drug stores and lower sales at grocery stores. Sales of the L-Cysteine-based Hythiol C line of products decreased because of intense competition.



▲ エスタックイブファイブ
S TAC EVE FINE



▲ エスタックイブ
S TAC EVE

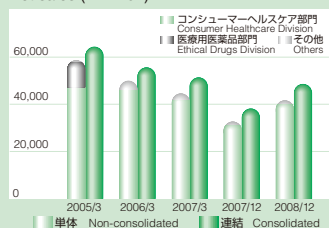


▲ イブクイック頭痛薬
Eve Quick for headache

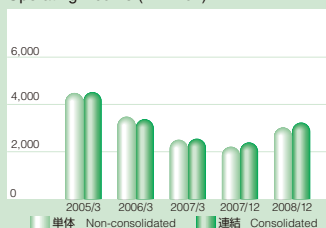


▲ スルーラックデトファイバー
SURULAC DETOFIBER

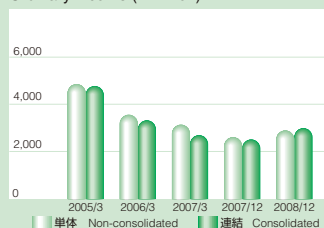
■売上高 (百万円)
Net sales (¥ million)



■営業利益 (百万円)
Operating income (¥ million)



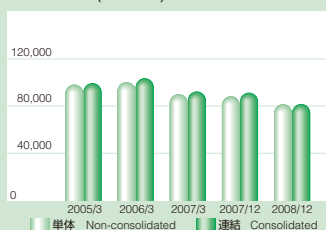
■経常利益 (百万円)
Ordinary income (¥ million)



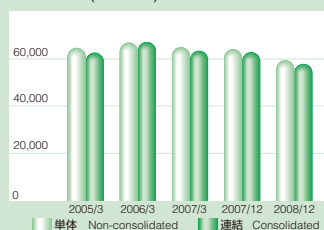
■当期純利益 (百万円)
Net income (¥ million)



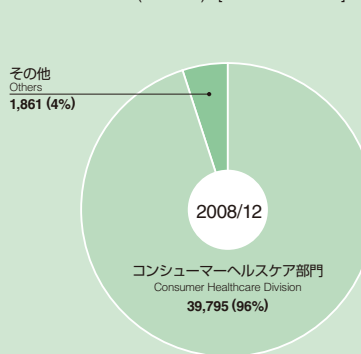
■総資産 (百万円)
Total assets (¥ million)



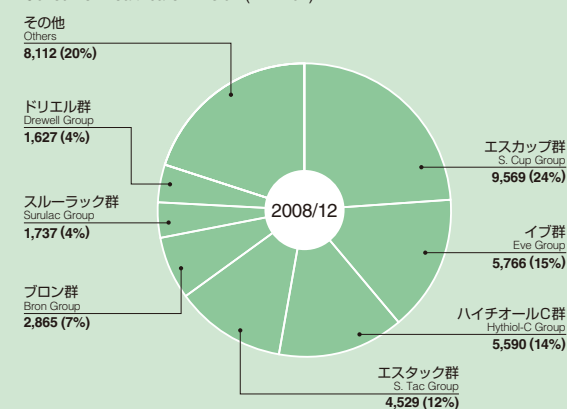
■純資産 (百万円)
Net assets (¥ million)



■売上高構成比 (百万円) [単体]
Sales breakdown (¥ million) [Non-consolidated]



■コンシューマーヘルスケア部門 (百万円)
Consumer Healthcare Division (¥ million)



※ () 内は売上構成比
※ () Indicates sales composition ratio.

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period.

(単位: 百万円 / Unit: ¥ million)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
資産の部 Assets	99,052	102,800	91,769	90,817	81,496
流動資産 Current assets	59,078	65,154	54,177	62,424	54,194
現金及び預金 Cash and deposits	23,147	28,632	19,273	15,713	13,697
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	18,328	14,107	13,067	13,529	12,817
有価証券 Marketable securities	6,999	14,997	14,190	26,673	20,983
たな卸資産 Inventories	5,473	5,215	4,433	4,566	4,320
繰延税金資産 Deferred income tax assets	976	1,036	994	1,103	1,381
その他 Others	4,265	1,336	2,371	950	1,090
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△111	△172	△154	△111	△96
固定資産 Fixed assets	39,974	37,646	37,591	28,392	27,301
有形固定資産 Tangible fixed assets	31,212	28,494	20,807	19,849	18,889
建物及び構築物 Buildings and structures	13,672	13,021	11,366	10,815	10,244
機械装置及び運搬具 Machinery and vehicles	4,281	3,871	3,047	2,508	2,313
土地 Land	10,745	9,214	3,856	3,826	3,745
建設仮勘定 Construction work in progress	36	102	325	664	714
その他 Others	2,477	2,284	2,211	2,034	1,870
無形固定資産 Intangible fixed assets	964	639	764	706	802
連結調整勘定 Consolidation adjusting account	416	—	—	—	—
その他 Others	547	639	764	706	802
投資その他の資産 Investments and other assets	7,796	8,512	16,019	7,836	7,610
投資有価証券 Investment in securities	3,333	4,536	11,754	4,804	4,247
長期貸付金 Long-term loans receivable	150	98	82	73	56
繰延税金資産 Deferred income tax assets	3,598	3,020	3,300	2,114	1,900
その他 Others	792	930	978	932	1,497
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△77	△73	△97	△88	△91
資産合計 Total assets	99,052	102,800	91,769	90,817	81,496

(単位: 百万円 / Unit: ¥ million)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
負債の部 Liabilities	36,690	35,949	28,917	28,490	23,844
流動負債 Current liabilities	15,665	16,792	12,976	13,518	22,579
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	5,034	4,341	4,060	3,901	3,356
短期借入金 Short-term loans payable	1,245	1,061	1,486	2,367	—
一年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	—	2	—	252	159
一年以内償還予定転換社債 Current portion of convertible bonds	—	—	—	—	9,609
未払法人税等 Accrued income taxes	1,053	2,900	—	24	530
賞与引当金 Reserve for employees' bonuses	1,743	1,426	1,301	777	532
役員賞与引当金 Reserve for directors' bonuses	—	—	45	54	81
返品調整引当金 Allowance for returned goods	538	694	644	617	1,322
その他 Others	6,050	6,365	5,438	5,522	6,988
固定負債 Fixed liabilities	21,025	19,156	15,941	14,972	1,264
転換社債 Convertible bonds	9,629	9,629	9,629	9,609	—
長期借入金 Long-term loans payable	1,475	1,252	1,171	789	560
退職給付引当金 Accrued severance indemnities	9,402	8,098	4,899	4,386	79
役員退職引当金 Reserve for directors' retirement benefits	453	162	206	183	223
その他 Others	64	14	34	3	401
純資産の部 Net assets	62,362	66,851	62,851	62,326	57,652
株主資本 Shareholders' equity	62,086	66,375	62,406	61,783	57,685
資本金 Capital stock	10,162	10,162	10,162	10,172	10,172
資本剰余金 Capital surplus	13,704	13,704	13,704	13,714	13,714
利益剰余金 Retained earnings	38,676	43,045	39,035	38,457	37,904
自己株式 Treasury stock	△456	△536	△496	△561	△4,105
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	71	475	445	542	△33
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on other marketable securities	223	457	245	274	△1
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△151	17	200	268	△32
少数株主持分 Minority interests	203	0	0	0	—
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	99,052	102,800	91,769	90,817	81,496

注 2007年3月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。2006/3月期以前についても、表示区分を組替えております。
Note: Effective from the fiscal year ended March 2007, the Company adopted the new accounting standards for presentation of net assets in the balance sheet ("Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" and "Implementation Guidance on Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet")

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。
 Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period.

■連結損益計算書 (Consolidated Statements of Income)

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

	2004/4~ 2005/3	2005/4~ 2006/3	2006/4~ 2007/3	2007/4~ 2007/12	2008/1~ 2008/12
売上高 Net sales	64,395	55,602	51,308	38,171	48,557
売上原価 Cost of sales	21,281	19,318	18,021	12,721	15,712
売上総利益 Gross profit	43,113	36,283	33,287	25,449	32,844
返品調整引当金繰入差額 Reversal of allowance for returned goods	19	156	△50	△27	705
差引売上総利益 Gross profit-net	43,094	36,127	33,337	25,476	32,139
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	38,598	32,777	30,802	23,089	28,920
営業利益 Operating income	4,496	3,349	2,534	2,387	3,219
営業外収益 Non-operating income	658	363	497	457	585
営業外費用 Non-operating expenses	410	406	348	326	819
経常利益 Ordinary income	4,745	3,306	2,683	2,519	2,985
特別利益 Extraordinary income	825	7,603	1,437	19	11
特別損失 Extraordinary losses	441	785	4,856	203	1,555
税金等調整前当期純利益又は純損失 (△) Income (loss) before income taxes (△)	5,129	10,124	△734	2,335	1,441
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	1,788	3,579	254	21	516
法人税等調整額 Income taxes-deferred	154	349	△92	1,057	134
少数株主利益又は損失 (△) Minority interests	11	△1	△2	△0	△0
当期純利益又は純損失 (△) Net income or net loss (△)	3,175	6,196	△894	1,256	790

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

	2004/4~ 2005/3	2005/4~ 2006/3	2006/4~ 2007/3	2007/4~ 2007/12	2008/1~ 2008/12
たな卸資産の増減額 Increase / decrease in inventories	△58	△374	815	△67	103
仕入債務の増減額 Increase / decrease in accounts payable	△390	△656	△397	△201	△418
役員賞与の支払額 Bonuses to directors	△63	△59	△55	-	-
その他 Others	△3,069	△473	△139	△386	1,500
小計 Sub-total	4,048	5,996	3,724	2,866	2,108
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	72	73	174	227	350
利息の支払額 Interest paid	△306	△293	△308	△159	△247
事業構造改善費用支払額 Reorganization expenses paid	-	-	-	-	△772
本社移転費用支払額 Head office moving expenses paid	-	△141	-	-	△206
退職加算金等支払額 Additional employees' retirement benefits paid	-	-	△3,407	△14	-
過年度研究費支払額 Prior-year R&D expenses paid	-	-	△882	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	△1,486	△1,746	△4,599	△472	△50
法人税等の還付額 Income taxes refund	-	-	-	1,928	35
II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	2,610	12,335	△1,799	843	△10,637
定期預金の増減額 Increase / decrease in time deposits	88	-	-	-	-
有価証券の取得による支出 Payment for acquisition of securities	-	-	-	-	△13,975
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	-	-	-	8,000
固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of fixed assets	△1,341	△1,597	△2,087	△1,184	△1,654
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of fixed assets	2,379	1,643	-	9	0
投資有価証券の取得による支出 Payment for acquisition of investments in securities	△2	△1,501	△8,494	△5	△3,017
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investments in securities	-	-	-	2,000	-
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	3	400	-	-	21
連結子会社の売却による収入 Proceeds from sales of consolidated subsidiaries	1,490	168	-	-	-
持分法適用関連会社の売却による収入 Proceeds from sales of equity-method affiliates	-	-	1,001	-	-
貸付による支出 Payment for loans	△14	△16	△9	△9	△2
貸付金の回収による収入 Proceeds from collection of loans	39	386	27	19	23
旧本社譲渡による収入 Proceeds from sale of former head office building	-	-	5,962	-	-
富山工場事業譲渡による収入 Proceeds from sale of Toyama Plant Business	-	-	1,886	-	-
医療用医薬品事業譲渡による収入 Proceeds from sale of Ethical Drug Division	-	13,129	-	-	-
その他 Others	△32	△276	△85	14	△33
III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△11,874	△2,288	△3,071	△1,264	△7,265
短期借入金の増減額 Increase / decrease in short-term loans payable	△102	△168	298	815	△2,159
長期借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	-	0	-	-	-
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	△211	△202	△232	△180	△214
転換社債・社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	△10,000	-	-	-	-
自己株式の取得による支出 Payments for purchases of treasury stock	△88	△80	△77	△64	△3,543
配当金の支払額 Dividends paid	△1,471	△1,837	△3,059	△1,834	△1,347
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	5	△1	3	2	△11
V 現金及び現金同等物の増減額 Increase / decrease in cash and cash equivalents	△6,931	13,934	△10,166	3,958	△16,697
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Balance of cash and cash equivalents at the beginning of the period	38,749	29,665	43,599	33,433	37,391
VII 連結外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from consolidation	△2,152	-	-	-	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at the end of the period	29,665	43,599	33,433	37,391	20,694

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

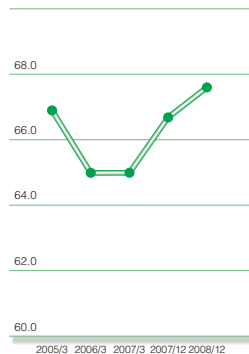
	2004/4~ 2005/3	2005/4~ 2006/3	2006/4~ 2007/3	2007/4~ 2007/12	2008/1~ 2008/12
I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	2,327	3,887	△5,298	4,376	1,217
税金等調整前当期純利益又は純損失 (△) Income (loss) before income taxes (△)	5,129	10,124	△734	2,335	1,441
減価償却費 Depreciation and amortization	3,055	2,778	2,681	1,957	2,419
減損損失 Impairment loss	-	-	-	53	-
連結調整勘定償却額 Amortization of consolidation adjusting accounts	241	416	-	-	-
退職給付引当金の増減額 Increase / decrease in reserve for employees' retirement benefits	19	167	△3,074	△513	△4,307
前払年金費用の増減額 Increase / decrease in prepaid pension costs	-	-	-	-	△609
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	△52	△59	△174	△229	△367
支払利息 Interest expenses	307	293	308	260	247
固定資産売却売却損 Loss on sales and disposal of fixed assets	312	166	25	26	57
事業構造改善費用 Reorganization expenses	-	-	-	-	1,192
本社移転費用 Head office moving expenses	-	175	-	-	244
投資有価証券評価損 Evaluation loss on investments in securities	-	-	329	24	61
関係会社株式売却損益 Gain / loss on sales of investments in affiliates' securities	△824	204	△104	-	-
退職加算金等 Additional employees' retirement benefits	-	-	3,435	14	-
過年度研究費 Prior-years R&D expenses	-	-	882	-	-
旧本社譲渡益 Gain on sales of former head office building	-	-	△1,240	-	-
富山工場事業譲渡益 Gain on sales of Toyama Plant Business	-	-	△10	-	-
医療用医薬品事業譲渡益 Gain on sales of Ethical Drug Division	-	△7,409	-	-	-
売上債権の増減額 Increase / decrease in sales receivable	△558	701	1,177	△408	542

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。従って、2007年12月期の数値については9ヶ月間の実績に基づいて算出しております。

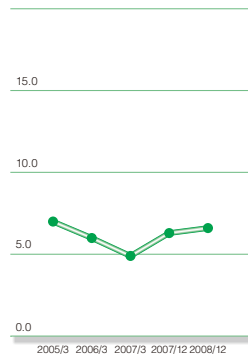
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period. As a result, figures for that year are calculated on the basis of the results of the 9-month period.

収益性

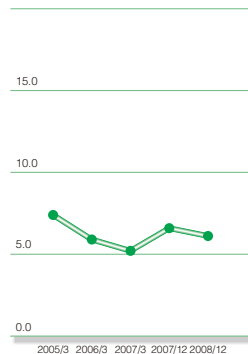
■売上高売上総利益率 (%)
Gross profit margin (%)



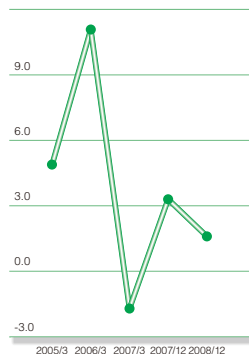
■売上高営業利益率 (%)
Operating income margin (%)



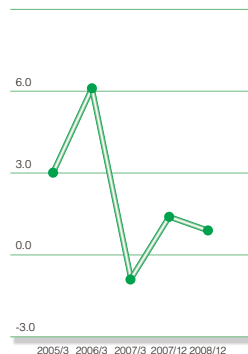
■売上高経常利益率 (%)
Ordinary income margin (%)



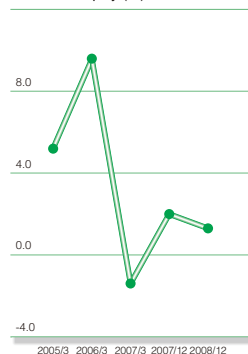
■売上高当期純利益率 (%)
Net income margin (%)



■ROA [総資産当期純利益率] (%)
Return on assets (%)



■ROE [自己資本当期純利益率] (%)
Return on equity (%)



(単位: % / Unit: %)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
売上高売上総利益率 Gross profit to net sales	66.9	65.0	65.0	66.7	67.6
売上高営業利益率 Operating income to net sales	7.0	6.0	4.9	6.3	6.6
売上高経常利益率 Ordinary income to net sales	7.4	5.9	5.2	6.6	6.1
売上高当期純利益率 Net income to net sales	4.9	11.1	△1.7	3.3	1.6
* ROA (総資産当期純利益率) Return on assets	3.0	6.1	△0.9	1.4	0.9
* ROE (自己資本当期純利益率) Return on equity	5.2	9.6	△1.4	2.0	1.3

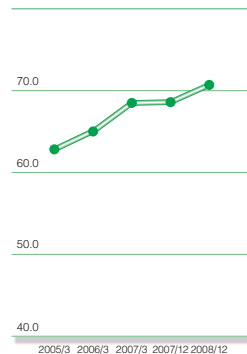
注 ※は平均値にて算出しております。

Note: ※ Based on average amount for the year.

Profitability

安全性

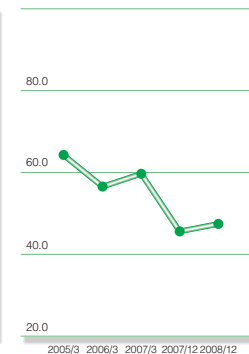
■自己資本比率 (%)
Shareholders' equity ratio (%)



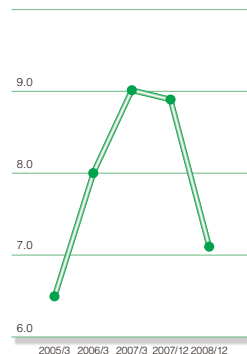
■流動比率 (%)
Current ratio (%)



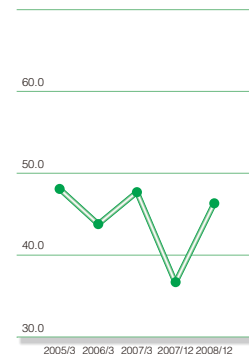
■固定比率 (%)
Fixed asset ratio (%)



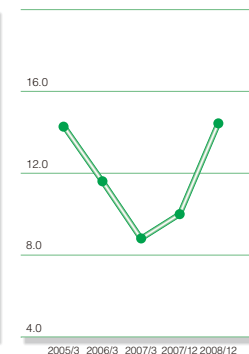
■手元流動性比率 (月)
Cash plus marketable securities ratio (months)



■固定長期適合率 (%)
Fixed assets to fixed liability ratio (%)



■インタレスト・カバレッジ (倍)
Interest coverage (times)



	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
自己資本比率 (%) Shareholders' equity ratio (%)	62.8	65.0	68.5	68.6	70.7
流動比率 (%) Current ratio (%)	377.1	388.0	417.5	461.8	240.0
固定比率 (%) Fixed asset ratio (%)	64.3	56.3	59.8	45.6	47.4
手元流動性比率 (月) Cash plus marketable securities ratio (months)	6.5	8.0	9.0	8.9	7.1
固定長期適合率 (%) Fixed assets to fixed liability ratio (%)	48.1	43.8	47.7	36.7	46.3
インタレスト・カバレッジ (倍) Interest coverage (times)	14.8	11.6	8.8	10.0	14.5

注 手元流動性比率 = (現金・預金 + 有価証券 - <平均値>) / 売上高 × 12

Note: Cash plus marketable securities ratio = (Cash and deposits + marketable securities <average of balance >) / Net sales × 12

注 固定長期適合率 = 固定資産 / (純資産 + 固定負債) × 100

Note: Fixed assets to fixed liability ratio = Fixed assets / (Net assets + fixed liability) × 100

注 インタレスト・カバレッジ = (営業利益 + 受取利息 + 配当金) / 支払利息

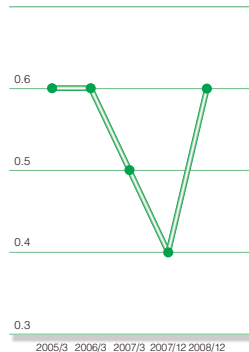
Note: Interest coverage = (Operating income + interest income + dividends) / Interest expense

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。従って、2007年12月期の数値については9ヶ月間の実績に基づいて算出しております。

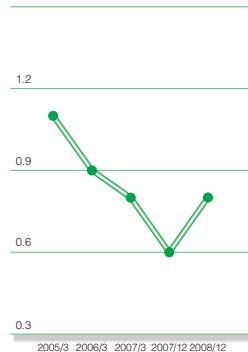
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period. As a result, figures for taht year are calculated on the basis of the results of the 9-month period.

効率性

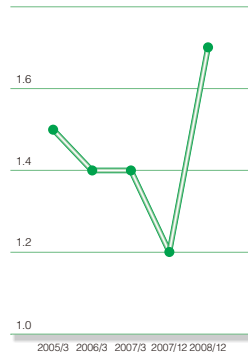
■総資産回転率 (回)
Total asset turnover (times)



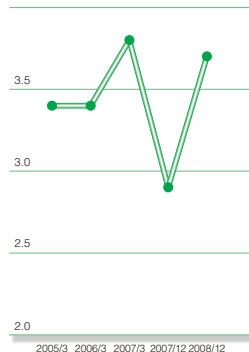
■純資産回転率 (回)
Net asset turnover (times)



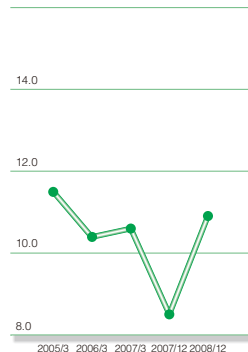
■固定資産回転率 (回)
Fixed asset turnover (times)



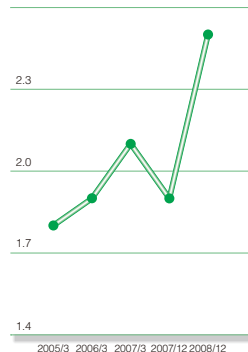
■売上債権回転率 (回)
Receivables turnover (times)



■たな卸資産回転率 (回)
Inventory turnover (times)



■有形固定資産回転率 (回)
Tangible fixed asset turnover (times)



(単位: 回 / Unit: times)

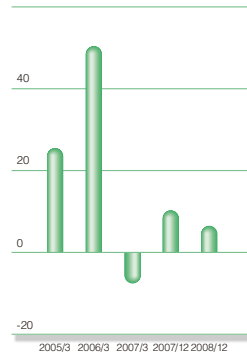
	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
※ 総資産回転率 Total asset turnover	0.6	0.6	0.5	0.4	0.6
※ 純資産回転率 Net asset turnover	1.1	0.9	0.8	0.6	0.8
※ 固定資産回転率 Fixed asset turnover	1.5	1.4	1.4	1.2	1.7
※ 売上債権回転率 Receivables turnover	3.4	3.4	3.8	2.9	3.7
※ たな卸資産回転率 Inventory turnover	11.5	10.4	10.6	8.5	10.9
※ 有形固定資産回転率 Tangible fixed asset turnover	1.8	1.9	2.1	1.9	2.5

注 ※は平均値にて算出しております。

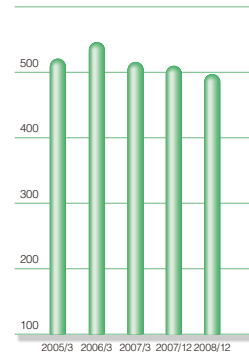
Note: ※ Based on average amount for the year.

その他

■一株当たり当期純利益 (円)
Net income per share (¥)



■一株当たり純資産 (円)
Net assets per share (¥)



■キャッシュ・フロー (百万円)
Cash Flows (¥ million)



	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
※ 一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (¥)	25.45	50.17	△7.31	10.28	6.50
※ 一株当たり純資産 (円) Net assets per share (¥)	507.88	546.65	513.96	510.06	497.57
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flow from operating activities (¥ million)	2,327	3,887	△5,298	4,376	1,217
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flow from investing activities (¥ million)	2,610	12,335	△1,799	843	△10,637
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flow from financing activities (¥ million)	△11,874	△2,288	△3,071	△1,264	△7,265
現金及び現金同等物期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents balance at end of year (¥ million)	29,665	43,599	33,433	37,391	20,694

注 ※は平均値にて算出しております。

Note: ※ Based on average amount for the year.

注 2007年3月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。

Note: Effective from the fiscal year ended March 2007, the Company adopted the new accounting standards for presentation of net assets in the balance sheet ("Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" and "Implementation Guidance on Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet")

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。従って、2007年12月期の数値については9ヶ月間の実績に基づいて算出しております。

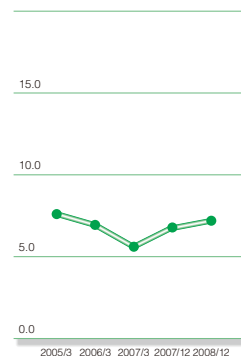
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period. As a result, figures for taht year are calculated on the basis of the results of the 9-month period.

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12	
収益性 Profitability	売上高売上総利益率 (%) Gross profit to net sales	67.9	66.1	66.5	69.0	69.2
	売上高営業利益率 (%) Operating income to net sales (%)	7.6	6.9	5.6	6.8	7.2
	売上高経常利益率 (%) Ordinary income to net sales (%)	8.3	7.1	7.0	8.0	7.0
	売上高当期純利益率 (%) Net income to net sales (%)	5.4	8.6	1.0	4.2	1.8
	※ ROA (総資産当期純利益率) (%) Return on assets (%)	3.1	4.3	0.5	1.6	0.9
	※ ROE (自己資本当期純利益率) (%) Return on equity (%)	4.9	6.5	0.7	2.2	1.2
安全性 Stability	自己資本比率 (%) Shareholders' equity ratio (%)	66.1	67.1	71.6	72.4	72.8
	流動比率 (%) Current ratio (%)	413.9	415.6	480.7	590.5	237.2
	固定比率 (%) Fixed asset ratio (%)	64.0	56.5	59.8	44.8	50.8
生産性 Productivity	従業員一人当たり売上高 (千円) Net sales per employee (¥ thousand)	37,591	35,790	38,437	30,953	41,387
	従業員一人当たり当期純利益 (千円) Net income per employee (¥ thousand)	2,011	3,060	376	1,314	730
	期末従業員数 (人) Employees, at end of year	1,525	1,256	1,056	1,048	965
効率性 Efficiency	※ 総資産回転率 (回) Total asset turnover ratio (times)	0.6	0.5	0.5	0.4	0.5
	※ 固定資産回転率 (回) Fixed asset turnover ratio (times)	1.3	1.3	1.2	1.0	1.4
その他 Others	減価償却費 (百万円) Depreciation and amortization expenses (¥ million)	2,568	2,339	2,203	1,609	2,026
	設備投資額 (百万円) Capital investment (¥ million)	1,090	2,109	1,364	451	1,966
	研究開発費 (百万円) Research and development expenses (¥ million)	3,665	2,166	1,876	1,398	1,693
	対売上高研究開発費比率 (%) R&D expenses as a percentage of sales (%)	6.3	4.4	4.2	4.3	4.1
	広告宣伝費 (百万円) Advertising expenses (¥ million)	5,455	5,540	4,754	4,340	5,306
	※ 一株当たり当期純利益 (円) Net income per share (¥)	25.04	34.30	3.56	11.31	6.05
	一株当たり純資産 (円) Net assets per share (¥)	526.08	547.05	523.71	520.36	510.56
	一株当たり配当金 (円) Dividends per share (¥)	15	25	15	11	15
	配当性向 (%) Dividend pay-out ratio (%)	59.9	72.9	421.3	97.3	247.9
	発行済株式総数 (千株) Shares outstanding (thousand shares)	122,947	122,947	122,947	122,966	122,966

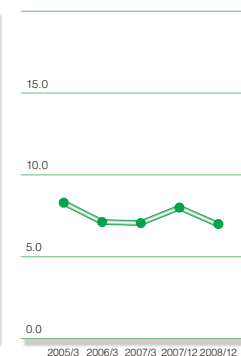
注 ※は平均値にて算出しております。
Note: ※ Based on average amount for the year.

注 2007年3月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。
Note: Effective from the fiscal year ended March 2007, the Company adopted the new accounting standards for presentation of net assets in the balance sheet ("Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" and "Implementation Guidance on Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet")

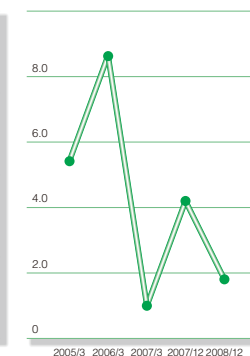
■売上高営業利益率 (%)
Operating income margin (%)



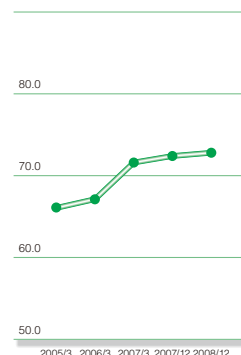
■売上高経常利益率 (%)
Ordinary income margin (%)



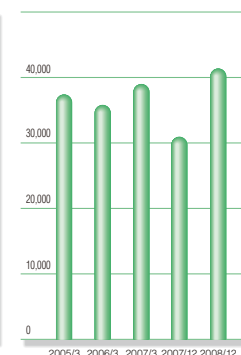
■売上高当期純利益率 (%)
Net income margin (%)



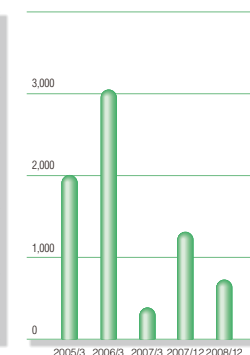
■自己資本比率 (%)
Shareholders' equity ratio (%)



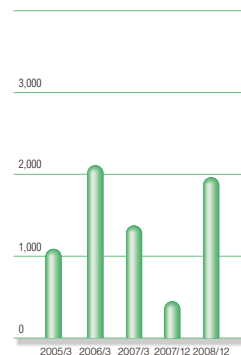
■従業員一人当たり売上高 (千円)
Net sales per employee (¥ thousand)



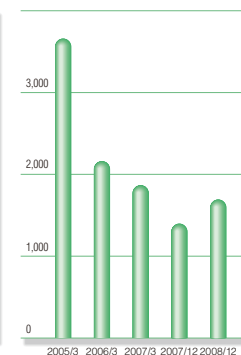
■従業員一人当たり当期純利益 (千円)
Net income per employee (¥ thousand)



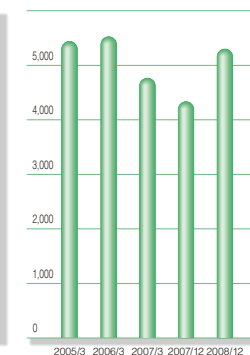
■設備投資額 (百万円)
Capital investment (¥ million)



■研究開発費 (百万円)
Research and development expenses (¥ million)



■広告宣伝費 (百万円)
Advertising expenses (¥ million)



注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。
 Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period.

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
資産の部 Assets	97,615	99,838	89,438	87,858	81,268
流動資産 Current assets	56,314	61,953	51,117	59,359	51,202
現金及び預金 Cash and deposits	22,267	27,675	18,719	15,608	13,521
受取手形 Notes receivable	1,679	862	723	702	574
売掛金 Accounts receivable	15,903	12,542	11,534	11,789	11,209
有価証券 Marketable securities	6,999	14,997	14,190	26,673	20,983
商品 Merchandise	641	482	606	536	568
製品 Finished products	1,880	1,714	1,100	1,115	1,049
原材料 Raw materials	1,002	984	743	690	652
仕掛品 Work in process	806	812	644	649	601
貯蔵品 Supplies	25	56	52	58	60
繰延税金資産 Deferred income tax assets	966	1,029	997	1,103	1,381
未収法人税等 Income taxes receivable	-	-	1,445	-	-
その他 Others	4,193	913	459	495	637
貸倒引当金 Allowances for doubtful accounts	△52	△116	△100	△64	△39
固定資産 Fixed assets	41,300	37,884	38,321	28,499	30,066
有形固定資産 Tangible fixed assets	26,798	25,055	17,116	16,223	15,741
建物 Buildings	10,357	10,176	8,577	8,315	8,056
構築物 Structures	695	645	536	489	479
機械及び装置 Machinery and equipment	3,492	3,243	2,504	2,053	2,007
車両運搬具 Vehicles and transportation equipment	25	26	24	18	17
工具器具及び備品 Furniture and fixtures	2,063	1,903	1,781	1,622	1,532
土地 Land	10,143	9,060	3,692	3,719	3,647
建設仮勘定 Construction work in progress	20	-	1	5	1
無形固定資産 Intangible fixed assets	488	583	706	657	763
ソフトウェア Software	406	516	642	593	699
その他 Others	81	67	64	63	63
投資その他の資産 Investments and other assets	14,013	12,245	20,497	11,618	13,560
投資有価証券 Investments in securities	2,261	3,526	11,547	4,584	4,053
関係会社株式・出資金 Investments in affiliates' securities and capital	6,118	1,969	1,916	1,306	3,852
従業員長期貸付金 Long-term loans to employees	121	98	82	73	56
関係会社長期貸付金 Long-term loans to affiliates	1,099	1,415	1,405	1,419	1,014
長期前払費用 Long-term prepaid expenses	113	91	137	130	157
繰延税金資産 Deferred income tax assets	3,584	4,288	4,575	3,395	3,180
その他 Others	795	937	937	801	1,338
貸倒引当金 Allowances for doubtful accounts	△80	△81	△105	△93	△93
資産合計 Total assets	97,615	99,838	89,438	87,858	81,268

(単位：百万円 / Unit: ¥ million)

	2005/3	2006/3	2007/3	2007/12	2008/12
負債の部 Liabilities	33,114	32,824	25,394	24,273	81,268
流動負債 Current liabilities	13,607	14,906	10,633	10,052	21,587
支払手形 Notes payable	1,955	1,204	730	556	-
買掛金 Accounts payable	2,474	2,557	2,708	2,787	2,839
一年以内償還予定社債 Current portion of bonds	-	-	-	-	9,609
未払金 Accrued payable	465	1,003	719	430	1,217
未払費用 Accrued expenses	4,800	4,756	4,100	4,435	5,314
未払法人税等 Accrued income taxes	997	2,789	-	21	503
未払消費税等 Accrued consumption tax	222	-	78	44	-
預り金 Deposits received	188	98	99	298	228
賞与引当金 Reserve for employees' bonuses	1,738	1,421	1,298	698	456
役員賞与引当金 Reserve for directors' bonuses	-	-	45	54	81
返品調整引当金 Allowance for returned goods	538	694	644	617	1,322
設備関係支払手形 Notes for equipment payment	227	380	209	109	-
その他 Others	-	-	-	-	17
固定負債 Long-term liabilities	19,507	17,918	14,761	14,220	523
転換社債 Convertible bonds	9,629	9,629	9,629	9,609	-
退職給付引当金 Accrued severance indemnities	9,389	8,094	4,895	4,386	79
役員退職引当金 Reserve for directors' retirement benefits	443	150	192	183	223
その他 Others	46	44	44	41	220
純資産の部 Net assets	64,500	67,013	64,044	63,585	59,157
株主資本 Shareholders' equity	64,277	66,555	63,798	63,311	59,158
資本金 Capital stock	10,162	10,162	10,162	10,172	10,172
資本剰余金 Capital surplus	13,704	13,704	13,704	13,714	13,714
資本準備金 Capital reserve	13,698	13,698	13,698	13,708	13,708
その他資本剰余金 Other capital surplus	5	5	5	5	5
利益剰余金 Retained earnings	40,749	43,107	40,428	39,985	39,377
利益準備金 Legal reserve	2,540	2,540	2,540	2,542	2,542
その他利益剰余金 Other retained earnings	38,208	40,567	37,887	37,442	36,834
固定資産圧縮積立金 Reserve for advanced depreciation of noncurrent assets	436	434	102	102	102
別途積立金 General reserve	33,202	33,202	33,202	33,202	33,202
繰越利益剰余金 Retained earnings carried forward	4,570	6,930	4,583	4,138	3,530
自己株式 Treasury stock	△338	△419	△496	△561	△4,105
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	223	457	245	274	△1
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on other marketable securities	223	457	245	274	△1
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	97,615	99,838	89,438	87,858	81,268

注 2007年3月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」を適用しております。2006/3月期以前についても、表示区分を組替えております。
 Note: Effective from the fiscal year ended March 2007, the Company adopted the new accounting standards for presentation of net assets in the balance sheet ("Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" and "Implementation Guidance on Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet")

注 2007年12月期は、決算期変更に伴い9ヶ月決算となっております。
Note: The fiscal year ended December 2007 was an irregular 9-month period.

(単位: 百万円 / Unit: ¥ million)

	2004/4~ 2005/3	2005/4~ 2006/3	2006/4~ 2007/3	2007/4~ 2007/12	2008/1~ 2008/12
売上高 Net sales	58,436	49,766	44,433	32,563	41,656
売上原価 Cost of sales	18,736	16,707	14,933	10,113	12,820
売上総利益 Gross profit	39,699	33,058	29,499	22,450	28,836
返品調整引当金繰入差額 Reversal of allowance for refund goods	19	156	△50	△27	705
差引売上総利益 Gross profit-net	39,680	32,902	29,549	22,477	28,131
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	35,220	29,450	27,059	20,265	25,120
営業利益 Operating income	4,459	3,452	2,489	2,211	3,011
営業外収益 Non-operating revenues	571	313	794	545	597
受取利息 Interest income	35	61	185	243	362
受取配当金 Dividends income	45	48	286	100	15
その他 Others	491	203	323	202	219
営業外費用 Non-operating expenses	210	233	171	153	706
支払利息 Interest expenses	136	135	135	101	134
その他 Others	74	98	35	51	572
経常利益 Ordinary income	4,821	3,531	3,113	2,603	2,901
特別利益 Extraordinary income	620	7,409	2,311	27	14
日本社譲渡益 Gain on sale of former head office building	-	-	1,240	-	-
関係会社株式売却益 Gain on sale of investments in affiliates	618	-	978	-	-
富山工場事業譲渡益 Gain on sale of Toyama Plant Business	-	-	10	-	-
医療用医薬品事業譲渡益 Gain on sale of Ethical Drug Division	-	7,409	-	-	-
投資有価証券売却益 Gain on sale of investments in securities	1	-	-	-	11
その他 Others	-	-	82	27	3
特別損失 Extraordinary loss	442	4,131	4,827	184	1,560
事業構造改善費用 Reorganization expenses	-	-	-	-	1,192
本社移転費用 Head office moving expenses	-	175	-	-	249
投資有価証券評価損 Evaluation loss on investments in securities	-	61	326	24	61
固定資産売却損 Loss on sale and disposal of fixed assets	361	166	55	31	57
本社移転関連費用 Head office moving related expenses	-	-	-	75	-
減損損失 Impairment loss	-	-	-	53	-
退職加算金等 Additional employees' retirement benefits	-	-	3,407	-	-
過年度研究費 Prior-years R&D expenses	-	-	882	-	-
関係会社出資金評価損 Evaluation loss on investments in affiliates	-	3,142	-	-	-
関係会社株式売却損 Loss on sales of investments in affiliates' securities	-	585	-	-	-
その他 Others	80	-	155	-	-
税引前当期純利益 Income before income taxes and adjustments	4,998	6,809	597	2,446	1,355
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	1,709	3,483	270	10	484
法人税等調整額 Income taxes-deferred	161	△928	△107	1,053	136
当期純利益 Net income	3,127	4,255	435	1,382	735

■事業所 Facilities

本社 Head Office

〒103-8481
東京都中央区日本橋浜町 2-12-4
TEL.03-3668-4511 (大代表) FAX.03-3668-4521
2-12-4 Nihombashi-Hamacho, Chuo-ku, Tokyo 103-8481, Japan
Tel: +81-3-3668-4511 Fax: +81-3-3668-4521

大阪支社 Osaka Branch Office

〒564-0052
大阪府吹田市広芝町 12-36
TEL.06-6385-3231 (大代表) FAX.06-6385-2435
12-36 Hiroshiba-cho, Suita, Osaka 564-0052, Japan
Tel: +81-6-6385-3231 Fax: +81-6-6385-2435

北海道支店 Hokkaido Branch Office

〒064-8641
北海道札幌市中央区宮の森 3 条 1-5-46
TEL.011-621-3181 (代表) FAX.011-642-7352
1-5-46 Miyanomori-sanjo, Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 064-8641, Japan
Tel: +81-11-621-3181 Fax: +81-11-642-7352

仙台支店 Sendai Branch Office

〒984-0002
宮城県仙台市若林区卸町東 1-4-23
TEL.022-284-4981 (代表) FAX.022-284-5619
1-4-23 Oroshi-machi Higashi, Wakabayashi-ku, Sendai, Miyagi 984-0002, Japan
Tel: +81-22-284-4981 Fax: +81-22-284-5619

名古屋支店 Nagoya Branch Office

〒453-8510
愛知県名古屋市中村区大秋町 2-32
TEL.052-482-6221 (代表) FAX.052-482-7843
2-32 Oaki-cho, Nakamura-ku, Nagoya, Aichi 453-8510, Japan
Tel: +81-52-482-6221 Fax: +81-52-482-7843

九州支店 Kyushu Branch Office

〒812-8536
福岡県福岡市博多区美野島 3-1-35
TEL.092-431-4967 (代表) FAX.092-474-0972
3-1-35 Minoshima, Hakata-ku, Fukuoka City, Fukuoka 812-8536, Japan
Tel: +81-92-431-4967 Fax: +81-92-474-0972

ライフ サイエンス インスティテュート (LSI)

〒286-8511
千葉県成田市南平台 1143
TEL.0476-27-1511 (代表) FAX.0476-26-7948
1143 Nanpeidai, Narita, Chiba 286-8511, Japan
Tel: +81-476-27-1511 Fax: +81-476-26-7948

■連結子会社 Consolidated Subsidiaries

ヌトリラン医薬販売 GmbH [ドイツ]
Nutrilan Pharma Handels GmbH (Germany)
持株会社
Holding company

ヌトリケム・ダイエット医薬 GmbH [ドイツ]
Nutrichem Diät+Pharma GmbH (Germany)
医薬品・ダイエット食品の製造・販売
Manufacture / sales of pharmaceuticals / diet food

成田工場 Narita Plant

〒286-8511
千葉県成田市南平台 1143
TEL.0476-27-1311 (代表) FAX.0476-26-2604
1143 Nanpeidai, Narita, Chiba 286-8511, Japan
Tel: +81-476-27-1311 Fax: +81-476-26-2604

福島工場 Fukushima Plant

〒979-1512
福島県双葉郡浪江町大字北幾世橋字北中谷地 7
TEL.0240-34-4681 (代表) FAX.0240-34-6775
7 KitaNakayachi, KitaKiyohashi, Namie-machi, Futaba-gun, Fukushima 979-1512, Japan
Tel: +81-240-34-4681 Fax: +81-240-34-6775

東日本物流センター East Japan Distribution Center

〒323-0115
栃木県下野市下坪山字西原 1778-5
TEL.0285-48-2771 (代表) FAX.0285-48-2776
1778-5 Nishihara, Aza, Shimotsuboyama, Shimono, Tochigi 323-0115, Japan
Tel: +81-285-48-2771 Fax: +81-285-48-2776

北海道物流センター Hokkaido Distribution Center

〒061-3241
北海道石狩市新港西 2-767 札幌通運倉庫支店 石狩営業所内
TEL.0133-73-1110 (代表) FAX.0133-73-7477
2-767 Shinko-nishi, Ishikari, Hokkaido 061-3241, Japan
Tel: +81-133-73-1110 Fax: +81-133-73-7477

名古屋物流センター Nagoya Distribution Center

〒483-8013
愛知県江南市般若町南山 152
TEL.0587-53-8671 (代表) FAX.0587-53-8674
152 Nanzan, Hannyo-cho, Konan, Aichi 483-8013, Japan
Tel: +81-587-53-8671 Fax: +81-587-53-8674

大阪物流センター Osaka Distribution Center

〒566-0052
大阪府摂津市鳥飼本町 5-6-18
TEL.072-654-5221 (代表) FAX.072-654-9559
5-6-18 Torikai-honcho, Settsu, Osaka 566-0052, Japan
Tel: +81-726-54-5221 Fax: +81-726-54-9559

九州物流センター Kyushu Distribution Center

〒812-0892
福岡県福岡市東区箱崎ふ頭 5-1-34 株式会社博運社 箱崎倉庫内
TEL.092-643-7822 (代表) FAX.092-631-5028
5-1-34 Hakozaikifou, Higashi-ku, Fukuoka City, Fukuoka 816-0092, Japan
Tel: +81-92-643-7822 Fax: +81-92-631-5028

インコ S.A. [フランス]

INKO S.A. (France)
スポーツ・ダイエット・サプリメント食品の販売
Sales of sports and diet supplements

インコ・インターナショナル・ハンデルスコントア GmbH [ドイツ]

INKO Internationale Handelskontor GmbH (Germany)
スポーツ・ダイエット・サプリメント食品の販売
Sales of sports and diet supplements

■会社概要 (2009年4月1日現在)

商号	エスエス製薬株式会社
創業	1765年(明和2年)
設立	1927年(昭和2年)
事業内容	医薬品、医薬部外品、医療機器、化粧品、食品等の製造・販売
本社	東京都中央区日本橋浜町2-12-4
本資	101億円
役員	代表取締役社長 取締役
	トーマス・ハイル 羽鳥 成一郎 青戸 一正 伊達 功治 塩野 紀子 豊島 健三 上田 潔 鈴木 敏幸 クリストフ・ガウガー ゲアハート・ギーグル
	常勤監査役 監査役
	福田 棟光 セバスタン 薫 グルゾン 渡邊 信 村上 光
	執行役員
	加藤 淳則 坂井 裕貴 大山 恵造 山本 範明

■Profile (As of April 1, 2009)

Name	SSP CO., LTD.	
Founded	1765	
Present company established	1927	
Business activities	Production and sales of drugs, non-medical products, quasi-drugs, medical devices, cosmetics, foods, etc.	
Head office	2-12-4 Nihombashi-Hamacho, Chuo-ku, Tokyo, Japan	
Capitalization	10.1 billion yen	
Representative Directors	Chairman	Thomas Heil, M. D.
Directors	President	Seiichiro Hatori
	Directors	Kazumasa Aoto Koji Date Noriko Shiono Kenzo Toyoshima Kiyoshi Ueda Toshiyuki Suzuki Gauger, Christoph H.H. Gigl, Dr. Gerhard Munemitsu Fukuda Sebastian Kaoru Gruson Makoto Watanabe Akira Murakami Atsunori Kato Hiroataka Sakai Keizo Oyama Noriaki Yamamoto
	Standing Auditor	
	Auditors	
	Operating Officers	

■会社沿革

- 1765年 漢薬本舗として創業(東京八重洲)。
- 1927年 株式会社に改組。(株)瓢箪屋薬房を設立。
- 1929年 直販システムを採用。
- 1940年 エスエス製薬株式会社に社名変更。
- 1951年 東京銀座に本社を移転。
- 1952年 製品アイキャッチャーとして兎のマークを採用。
- 1963年 日本橋水天宮に本社を移転。
ドリンク剤『エスカップ』発売。
- 1964年 千葉県成田市に成田工場を建設。
- 1969年 東京証券取引所第二部に株式上場。
日本橋浜町に本社を新築・移転。
東京証券取引所第一部に株式上場。
- 1971年 L-システイン製剤『ハイチオールC』発売。
- 1972年 千葉県成田市に中央研究所を建設。
- 1975年 福島県浪江町に福島工場を建設。
- 1978年 富山県新湊市に富山工場を建設。
- 1985年 日本初の一般用イブプロフェン製剤『イブ』発売。
ドイツ・ヌトリケム社に出資、経営参加。
- 1989年 新中央研究棟を建設。
- 1991年 日本初の一般用イブプロフェン配合かぜ薬『エスタックイブ』発売。
- 1997年 栃木県に東日本物流センター建設。
- 1998年 新VIを導入。ブランドマーク・社名ロゴ・社章を一新。
業界初、[ISO14001] 認証の全工場同時取得。
- 1999年 『エスカップ』『エスカップEC』『エスカップDX』を、
コンビニエンスストア、スーパーマーケットなどに販売開始。
ヌトリケム・ダイエット医薬有限会社を完全子会社化。
成田工場新固形剤棟建設。
- 2001年 東日本・大阪両物流センター[ISO14001] 認証取得。
福島工場エスカップ新ライン、及び自動倉庫竣工
北海道・名古屋・九州物流センター[ISO14001] 認証取得。
日本初、一般用睡眠改善薬『トリエル』発売。
- 2002年 医療用医薬品事業を分割し、久光製薬株式会社へ譲渡。
- 2003年 中央研究所の名称を『ライフ サイエンス インスティテュート(LSI)』に変更。
- 2005年 富山工場事業を分割し、シミック株式会社へ譲渡。
- 2006年 『ハイチオールCフルミエール』『イブクイック頭痛薬』発売。
アーバンエステート(株)【連結子会社】吸収合併。
(株)コム・テック【連結子会社】清算終了。
ペーリンガーインゲルハイムが開発した医療用去痰成分を日本で初めてス
イッチOTC成分として配合した総合感冒薬『エスタックイブファイン』発売。
- 2007年 便秘治療薬『スルーラックデトファイバー』発売
- 2008年

■History

- 1765: Original store is founded as Chinese herbal pharmacy in what is now Yaesu, Tokyo.
- 1927: A public company is formed under the name of Hyotanya Yakubo Co., Ltd.
- 1929: A direct sales system is adopted.
- 1940: The company name is changed to SS Pharmaceutical Co., Ltd.
- 1951: Head office is moved to Ginza, Tokyo.
- 1952: A rabbit logo is adopted for use in products.
- 1963: Head office is moved to Nihonbashi Suitengu, Tokyo.
Health tonic drink "S. Cup" is released.
- 1964: Narita Plant is opened in Narita, Chiba Prefecture.
- 1969: The company is listed in the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.
The head office is transferred to a new building in Nihonbashi Hamacho, Tokyo.
- 1971: The company is listed in the First Section of the Tokyo Stock Exchange.
- 1972: L-cysteine preparation "Hythiol-C" is released.
- 1975: Central Research Laboratories is built in Narita, Chiba Prefecture.
- 1978: Fukushima Plant is opened in Namie-machi, Fukushima Prefecture.
- 1985: Toyama Plant is opened in Shinminato, Toyama Prefecture.
Eve, Japan's first OTC ibuprofen drug, is released.
- 1989: Capital and management tie-up agreements are established with Germany's Nutrichem Diät + Pharma GmbH.
- 1991: A new building is opened at the Central Research Laboratories.
- 1992: S. Tac Eve, Japan's first ibuprofen-based OTC cold medicine, is released.
- 1997: East Japan Distribution Center is completed in Tochigi Prefecture.
- 1998: A new VI is introduced, and redesigned SSP brand logo, corporate logo, and trademark are introduced.
ISO 14001 certification is earned by all three of SSP's plants simultaneously, the industry's first.
- 1999: Sales of S. Cup, S. Cup-EC, and S. Cup-DX begin at convenience stores, supermarkets.
- 2001: Nutrichem Diät + Pharma GmbH is made SSP's 100% subsidiary.
Narita Plant's building for manufacturing new solid preparations is opened.
ISO 14001 certification is earned by East Japan and Osaka Distribution centers.
Construction of Fukushima Plant's new S. Cup production line and automated warehouse are completed.
Hokkaido, Nagoya and Kyushu Logistics Centers are certified ISO14001.
- 2003: Dwell, Japan's first OTC sleepaid is released.
- 2005: Ethical Drugs Division is spun off and transferred to Hisamitsu Pharmaceutical Co., Inc.
- 2006: Central Research Laboratory renamed as the Life Science Institute (LSI).
Toyama Plant operations broken up and transferred to CMIC Co., Ltd.
Launched "Hythiol-C Premiere" and "Eve Quick" for headache.
- 2007: Absorbed consolidated subsidiary Urban Estate Co., Ltd.
Liquidated consolidated subsidiary Comtec Inc.
Launched "S. TAC EVE FINE," a cold medication containing a phlegm expectorant developed by Boehringer Ingelheim, a prescription drug component used for the first time in Japan in an OTC drug.
- 2008: Launched "SURULAC DETOFIBER" for the treatment of constipation

お問い合わせは、下記にまでご連絡ください。

Please feel free to contact us with your questions or comments

〒103-8481 東京都中央区日本橋浜町2-12-4
2-12-4 Nihombashi-Hamacho, Chuo-ku, Tokyo 103-8481, Japan
TEL. 03-3668-4511 FAX 03-3668-4521 <http://www.ssp.co.jp/>